



**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU**  
**Područni ured Bjelovar**

---

**IZVJEŠĆE O OBAVLJENOJ REVIZIJI  
PRETVORBE I PRIVATIZACIJE**

**MOSLAVKA KUTINA, KUTINA**

**Bjelovar, siječanj 2003.**

## SADRŽAJ

strana

---

1.	ZAKONSKA REGULATIVA	2
2.	OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU	2
2.1.	Podaci o društvenom poduzeću	2
2.2.	Statusne i druge promjene	3
3.	REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE	3
3.1.	Odluka o pretvorbi	3
3.1.1.	Razvojni program	4
3.1.2.	Program pretvorbe	4
3.1.3.	Izveštaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske	5
3.1.4.	Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća	5
3.2.	Rješenje o suglasnosti na pretvorbu	7
3.3.	Provedba programa pretvorbe	7
3.4.	Upis u sudski registar	8
4.	PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE	8
4.1.	Dionice s popustom i bez popusta	8
4.2.	Dionice iz portfelja fondova	9
5.	VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA	11
5.1.	Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije	11
5.2.	Podaci o poslovanju prema financijskim izvještajima	12
5.3.	Raspolaganje nekretninama	15
6.	Ocjena provedbe postupaka pretvorbe i privatizacije	18
6.1.	Ocjena postupka pretvorbe	18
6.2.	Ocjena postupaka privatizacije	18
7.	OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE	20



**REPUBLIKA HRVATSKA**  
**DRŽAVNI URED ZA REVIZIJU**

Područni ured Bjelovar

---

Klasa: 041-03/01-01/415

Urbroj: 613-09-02-20

Bjelovar, 7. siječnja 2003.

**IZVJEŠĆE**  
**O OBAVLJENOJ REVIZIJI PRETVORBE I PRIVATIZACIJE**  
**DRUŠTVENOG PODUZEĆA MOSLAVKA KUTINA P.O., KUTINA**

Na temelju odredbi Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) i Zakona o reviziji pretvorbe i privatizacije (Narodne novine 44/01) obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Moslavka Kutina p.o., Kutina.

Revizija je obavljena u razdoblju od 2. listopada do 7. siječnja 2003.

Postupak revizije proveden je u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI (Narodne novine 93/94) i Kodeksom profesionalne etike državnih revizora.

## 1. ZAKONSKA REGULATIVA

Proces pretvorbe i privatizacije reguliraju sljedeći zakoni i propisi:

- Zakon o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 19/91, 83/92, 16/93, 94/93, 2/94 i 9/95),
- Zakon o privatizaciji (Narodne novine 21/96, 71/97 i 73/00),
- Zakon o trgovačkim društvima (Narodne novine 111/93, 34/99 i 52/00),
- Zakon o naknadi za imovinu oduzetu za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine (Narodne novine 92/96, 39/99, 42/99, 43/00, 131/00, 27/01, 118/01 i 80/02),
- Zakon o platnom prometu u zemlji (Narodne novine 27/93 i 97/00),
- Zakon o zabrani prijenosa prava raspolaganja i korištenja određenih nekretnina u društvenom vlasništvu na druge korisnike odnosno u vlasništvu fizičkih i pravnih osoba (Narodne novine 53/1990),
- Zakon o poljoprivrednom zemljištu (Narodne novine 34/91, 26/93, 79/93, 54/94-pročišćeni tekst, 48/95, 19/98, 105/99 i 66/01),
- Upute za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća (Narodne novine 26/91), te drugi zakoni i propisi.

## 2. OSNOVNI PODACI O DRUŠTVENOM PODUZEĆU

### 2.1. Podaci o društvenom poduzeću

Moslavka Kutina, poduzeće za proizvodnju, preradu i promet poljoprivrednih proizvoda p.o. Kutina, (dalje u tekstu: Poduzeće) Trg Nikole Božića Juga 16 (od 1992. Trg kralja Tomislava 16, a nakon toga Augusta Šenoae 2) nastalo je 1978. integracijom tri osnovne organizacije udruženog rada iz Kutine (Ratarstvo, Kooperacija i Tvornica stočne hrane). U 1985. u sastav Poduzeća udružena je radna organizacija Moslavina Mlin, Kutina. U skladu sa Zakonom o poduzećima upisano je kod Okružnog privrednog suda u Zagrebu 26. prosinca 1989. na temelju rješenja broj Fi-3787/89-2.

Osnovna djelatnost Poduzeća bila je proizvodnja, prerada i promet poljoprivrednih proizvoda. Djelatnost je obavljana unutar pet poslovnih jedinica, i to: Ratarstvo i stočarstvo Potok, Ratarstvo Kutina, Tvornica stočne hrane i skladište Popovača, Moslavina mlin Kutina, Zajedničke službe Kutina. Matični broj je 3360296. Osoba ovlaštena za zastupanje u vrijeme pretvorbe bio je Božo Krstanović. Koncem 1991. bilo je 535 zaposlenika.

Prema bilanci stanja na dan 31. prosinca 1991. aktiva odnosno pasiva Poduzeća iznosila je 1.196.789.000.- HRD. U bilanci uspjeha za 1991. iskazani su ukupni prihodi u iznosu 481.227.000.- HRD, ukupni rashodi u iznosu 475.471.000.- HRD, te bruto dobit u iznosu 5.756.000.- HRD.

## 2.2. Statusne i druge promjene

Prema rješenju Trgovačkog suda u Zagrebu (dalje u tekstu: Trgovački sud) broj Fi-6891/94 od 13. travnja 1994., Poduzeće je promijenilo organizacijski oblik pretvorbom u dioničko društvo, te posluje pod nazivom Moslavka Kutina, poduzeće za proizvodnju, preradu i promet poljoprivrednih proizvoda, dioničko društvo, Kutina, Augusta Šenoa 2 (dalje u tekstu: Društvo). Temeljni kapital upisan je u iznosu 48.489.022.800,- HRD, odnosno u protuvrijednosti 19.173.200,- DEM, a podijeljen je na 191 732 dionice od kojih je svaka iznosila 100,- DEM. Na osnivačkoj skupštini održanoj 26. ožujka 1994. donesen je statut dioničkog društva.

Novi statut koji je usklađen s odredbama Zakona o trgovačkim društvima usvojen je na sjednici skupštine održanoj 18. studenoga 1995. Temeljni kapital upisan je u iznosu 71.404.800,00 kn, odnosno 19.173.200,- DEM. Odlukom skupštine od 15. prosinca 2001. temeljni kapital u iznosu 71.404.800,00 kn smanjen je za 13.885.200,00 kn i iznosio je 57.519.600,00 kn. Smanjenje je obavljeno radi usklađivanja s odredbama Zakona o trgovačkim društvima. Nominalna vrijednost dionice iznosi 300,00 kn po dionici, a sredstva u iznosu 13.885.200,00 kn prenesena su u pričuve Društva. Navedene promjene provedene su u sudskom registru.

Društvo nema vlasnički povezanih društava.

## 3. REVIZIJA POSTUPKA PRETVORBE

### 3.1. Odluka o pretvorbi

Radnički savjet donio je 23. lipnja 1992. odluku o pretvorbi Poduzeća. Predsjednik radničkog savjeta bio je Josip Žepanec, a članovi Tomislav Bulić, Drago Rodek, Vladimir Dukarić, Mirko Lidmila, Zdenko Videk, Vjekoslav Marušić, Nena Bogdanović, Vlado Bohatka, Ivan Andrek, Stipo Batković, Alojzije Đudarić, Slavko Galunić, Ivan Blašković, Vlado Kranjčec, Vlado Kumpović, Nenad Zohar, Biserka Jergović i Marija Valjevac.

Odluka o pretvorbi kao i druga dokumentacija utvrđena odredbama članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća dostavljena je u zakonskom roku 25. lipnja 1992. Agenciji Republike Hrvatske za restrukturiranje i razvoj (dalje u tekstu: Agencija). U odluci je navedeno da je temeljni kapital utvrđen u visini procijenjene vrijednosti Poduzeća u iznosu 26.936.091,- DEM. Nominalna vrijednost jedne dionice bila je 100,- DEM. Prema odluci, Poduzeće se pretvara u dioničko društvo prodajom dionica osobama iz članka 5. stavak 1. točka 1. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, dok se neprodane dionice prenose fondovima. Rezerviranje dionica nije bilo predviđeno.

Na zahtjev Agencije Poduzeće je dopunilo procjenu imovine, nakon čega procijenjena vrijednost Poduzeća iznosi 19.173.200,- DEM. Međutim, odluka o pretvorbi nije mijenjana.

### 3.1.1. Razvojni program

Razvojni program donesen je u lipnju 1992. Nije navedeno razdoblje na koje se odnosi. Planirana je zamjena dijela mehanizacije sa strojevima John Deere. U 1992. planirana je nabava tri traktora John Deere 4750, te pripadajući plugovi. Nadalje, planirano je stvaranje vodoprivrednih uvjeta za daljnje uređenje zemljišta u kazeti osam, odnosno izvođenje nasipa i pumpi radi uređenja 1 000 ha poljoprivrednih površina, te svake godine izraditi program za površinu od 500 ha. Na tako uređenim površinama planirano je uzgajanje povrtlarskih kultura, zatim povećanje površina pod sjemenskom robom, te uljaricama koje su profitabilnije. Na farmi tovne junadi planirana je izgradnja nadstrešnica za sijeno i ispusta, te rješavanje gnojnice iz laguna pumpnim agregatima. Osim toga, planirana je rekonstrukcija tvornice stočne hrane odnosno modernizacija i automatizacija procesa, veći kapacitet i iskorištenje sirovina. Na lokaciji u Popovači planirana je izgradnja mlina jer su tamo sagrađeni silosi, skladište, tvornica stočne hrane i infrastruktura, a u postojećim objektima mlina u Kutini planirano je razviti djelatnost pekarstva. Planirano je preuređenje trgovine uz mlin u moderan diskontni centar mesa i mesnih prerađevina. Prema razvojnom programu, Poduzeće nema vlastitih sredstava za financiranje planiranih ulaganja, te je financiranje planirano kreditima poslovnih banaka.

Prema podacima iskazanim u razvojnom programu, u 1991. zasijano je 4 746 ha ratarskim kulturama, a proizvedeno je 24 812 000 kg smjese, 16 741 898 kg mlinarskih proizvoda, 1 843 364 kg pekarskih proizvoda, dok je proizvodnja kašare iznosila 1 136 601 kg. U vlastitom tovu bilo je 2 200 kom junadi, 948 kom teladi i 1 360 kom svinja, a sušeno je 37 773 971 kg žitarica.

Razvojni program nije sadržavao količinske pokazatelje o planiranoj proizvodnji na obradivim površinama, te financijske pokazatelje planiranog razvoja. Navedeno nije u skladu s odredbama Uputa za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

### 3.1.2. Program pretvorbe

Poduzeće je donijelo program pretvorbe kojim je utvrđeno da se Poduzeće pretvara u dioničko društvo prodajom dionica. Određen je način pretvorbe, te uvjeti za stjecanje dionica i popusta, istovjetno odluci o pretvorbi. Prema programu pretvorbe, temeljni kapital utvrđen je u visini procijenjene vrijednosti Poduzeća u iznosu 26.936.091,- DEM, a dijeli se na 269 361 dionicu. Upis dionica trebalo je obaviti u dva kruga. U prvom krugu, 134 680 dionica s popustom ili 50,00% temeljnog kapitala mogle su upisati osobe iz članka 5. stavak 1. točka 1. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Neupisane dionice, u drugom krugu, mogle su upisati osobe iz članka 5. stavak 1. točka 2. spomenutog Zakona, te druge fizičke i pravne osobe, dok je neupisane dionice predviđeno prenijeti fondovima.

Druge odredbe programa pretvorbe odnose se na pravo prvenstva kod upisa i kupnje dionica, postupak i uvjete prodaje dionica, dinamiku otplate, te druge podatke značajne za postupak pretvorbe.

Na zahtjev Agencije, Poduzeće je dopunilo procjenu imovine, nakon čega procijenjena vrijednost Poduzeća iznosi 19.173.200,- DEM. Međutim, program pretvorbe nije mijenjan.

### 3.1.3. Izvještaj Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske

Prema Izvještaju Službe društvenog knjigovodstva Hrvatske, podružnica Kutina broj 11/1-92. od 30. travnja 1992., godišnji obračun za 1991. iskazan je u skladu s propisima.

### 3.1.4. Elaborat o procjeni vrijednosti Poduzeća

Radnički savjet donio je 15. srpnja 1991. odluku o imenovanju 32 zaposlenika iz šest poslovnih jedinica za članove komisije za procjenu vrijednosti Poduzeća, a 20. siječnja 1992. još dva zaposlenika. U izradi elaborata o procjeni vrijednosti Poduzeća sudjelovalo je devet članova komisije, i to: Stjepan Aladić, Josip Božičević, Mijo Brodarić, Đurđa Kovačić, Ivan Novačić, Ernest Njari, Ivan Trbušić, Božidar Žarković i Vlado Bohatka.

Osim toga, procjenu vrijednosti nekretnina obavili su zaposlenici Poduzeća Veljko Korica dipl. ing. građ. i Stjepan Kovač geometar, koji nisu bili članovi komisije za procjenu. Kao polazna osnova za procjenu vrijednosti korišteni su podaci iz bilance stanja na dan 31. prosinca 1991. Pri procjeni vrijednosti građevinskih objekata i opreme korištena je statička metoda odnosno metoda tržišne vrijednosti. Na temelju odluke o pretvorbi stanovi nisu bili uključeni u procjenu, a poljoprivredno zemljište nije procijenjeno u skladu s odredbama Zakona o poljoprivrednom zemljištu i Zakona o pretvorbi društvenih Poduzeća.

Prema elaboratu o procjeni vrijednosti Poduzeća koji je dostavljen Agenciji 25. lipnja 1992., procijenjena vrijednost Poduzeća iznosila je 1.481.485.000.- HRD, odnosno 26.936.091.- DEM iskazano na dan 31. prosinca 1991. po tečaju 1,- DEM = 55.- HRD.

Nekretnine su procijenjene na 22.232.639,- DEM. Od toga, na građevinsko zemljište odnosi se 582.949,- DEM i građevinske objekte 21.649.690,- DEM. Unutar građevinskih objekata iskazana je vrijednost drenaže poljoprivrednih površina u iznosu 9.950.364,- DEM, dok drugi građevinski objekti iznose 11.699.326,- DEM. U elaboratu o procjeni vrijednosti nekretnina, koji je sastavni dio elaborata o procjeni vrijednosti Poduzeća, iskazane su nekretnine bez drenaže u iznosu 12.438.234,- DEM (građevinsko zemljište 596.568,- DEM, priključci 104.180,- DEM, objekti 10.502.198,- DEM i vanjsko uređenje 1.235.288,- DEM). Nekretnine se nalaze na lokaciji u Kutini, Ludini, Voloderu, Banovoj Jarugi, Popovači, Potoku, Okoliju i Novoj Rači. U elaboratu je navedeno da je procjena obavljena na temelju pregleda izgrađenih objekata, obilaska lokacija, uvida u tehničku dokumentaciju i snimanja postojećeg stanja objekata za koje nije bilo tehničke dokumentacije. U procjeni su korištena Uputstva o načinu utvrđivanja građevinske vrijednosti ekspropiriranih objekata, tada važeći građevinski propisi i normativi, podaci bivše općine Kutina o utvrđivanju prometne vrijednosti građevinskog zemljišta, te priručnik Agencije o pretvorbi društvenih Poduzeća. Građevinsko zemljište procijenjeno je u skladu s odlukom bivše skupštine općine Kutina od 14. lipnja 1991. U elaboratu je svaka lokacija obrađena zasebno i sadrži priloge što se odnose na opći prikaz lokacije, popis i opis objekata, izračune bruto i neto građevinske površine, bruto volumena zgrada, procjenu vrijednosti zemljišta, priključaka, objekata i vanjskog uređenja s podacima o površini, jediničnoj cijeni i ukupnoj vrijednosti, te grafičke priloge.

Oprema je procijenjena u iznosu 3.347.785,- DEM. Procijenjena vrijednost izračunana je prema tržišnim cijenama na dan 1. siječnja 1992. umanjena za zamjensku vrijednost zbog istrošenosti strojeva, vozila, uređaja, namještaja, elektroničke i druge opreme, osim za dio opreme koja se više ne proizvodi ili je proizvođač bio izvan mogućnosti kontaktiranja (Srbija, Vojvodina, Bosna i Hercegovina i drugo), te je procijenjena u visini knjigovodstvene vrijednosti.

Zalihe materijala i gotove robe procijenjene su na 4.113.945,- DEM po prodajnoj cijeni, odnosno po popisu obavljenom u skladištima Poduzeća na dan 31. prosinca 1991. Procijenjena vrijednost kratkoročnih potraživanja iznosila je 1.601.163,- DEM i jednaka je knjigovodstvenoj vrijednosti na dan 31. prosinca 1991. Od toga, potraživanja od kupaca iznosila su 1.372.036,- DEM.

Druga procijenjena imovina (šume, višegodišnji nasadi, materijalna ulaganja, dugoročna financijska ulaganja, vrijednosni papiri, novčana sredstva, aktivna vremenska razgraničenja, sredstava zajedničke potrošnje, druga izvanposlovna sredstva i izvanbilančna aktiva) kao i obveze, rezerviranja i pasivna vremenska razgraničenja procijenjeni su u iznosu jednakom knjigovodstvenoj vrijednosti iskazanoj 31. prosinca 1991.

Prema službenoj zabilješci Fonda od 17. veljače 1993., Fondu nisu dostavljeni financijski izvještaji za 1991., te nije obavljena procjena svih pozicija bilance stanja, osim materijalnih ulaganja. Fond je 31. svibnja 1993. zatražio ispravak procijenjene vrijednosti opreme u visini 10,00%. Nakon dopuna elaborata o procjeni vrijednosti Poduzeća u lipnju i srpnju 1993. utvrđena je nova procijenjena vrijednost u iznosu 19.173.200,- DEM, što je manje za 7.762.891,- DEM u odnosu na ranije procijenjenu vrijednost. Prema dopuni dostavljenoj Fondu u lipnju 1993., zalihe materijala i gotove robe procijenjene su na 4.614.733,- DEM, što je više za 500.788,- DEM u odnosu na raniju procjenu i kratkoročna potraživanja na 1.595.268,- DEM, što je manje za 5.895,- DEM. Osim toga, utvrđena je nova procijenjena vrijednost dugoročnih ulaganja u iznosu 508.581,- DEM, što je više za 17.254,- DEM u odnosu na raniju procjenu, te opreme u iznosu 3.647.785,- DEM, što je više za 300.000,- DEM. Druga dopuna elaborata o procjeni vrijednosti nekretnina, koja nije potpisana, Fondu je dostavljena početkom srpnja 1993. Odnosi se na novu procjenu vrijednosti građevinskog zemljišta i objekata, prikaz lokacije, iskaz površina po česticama, ukupnu površinu građevinskog zemljišta, te pregled ukupne vrijednosti nekretnina po lokacijama i vrsti. Nekretnine su procijenjene u iznosu 13.642.101,- DEM, što je manje za 8.590.538,- DEM u odnosu na vrijednost nekretnina iskazanu u elaboratu o procjeni vrijednosti Poduzeća. Od toga, građevinski objekti procijenjeni su u iznosu 13.001.201,- DEM, što je manje za 8.648.489,- DEM. Razlika se odnosi na vrijednost drenaže poljoprivrednog zemljišta koja prema uputama Fonda i odredbama Zakona o poljoprivrednom zemljištu nije mogla biti obuhvaćena procjenom. Građevinsko zemljište procijenjeno je u iznosu 640.900,- DEM, što je više za 57.951,- DEM u odnosu na raniju procjenu. Fond je 27. srpnja 1993. kontrolom utvrdio da je navedena procjena vrijednosti nekretnina realna.

Prema dopuni elaborata o procjeni vrijednosti Poduzeća, šume nisu procijenjene u skladu s odredbama Zakona o šumama, dok su ranije bile procijenjene u iznosu 346.382,- DEM.

Knjigovodstvena vrijednost Poduzeća na dan 31. prosinca 1991. iznosila je 909.737.000.- HRD ili 16.544.309,- DEM po tečaju 1,- DEM = 55.- HRD. Izračunana je kao razlika između vrijednosti ukupne aktive u iznosu 1.196.789.000.- HRD ili 32.155.205,- DEM umanjene za vrijednost obveza, rezerviranja i pasivnih vremenskih razgraničenja u ukupnom iznosu 287.052.000.- HRD ili 15.610.896,- DEM.

### 3.2. Rješenje o suglasnosti na pretvorbu

Fond je 17. kolovoza 1993. donio rješenje o davanju suglasnosti na namjeravanu pretvorbu društvenog poduzeća (dalje u tekstu: rješenje). Prema rješenju, temeljni kapital jednak je procijenjenoj vrijednosti Poduzeća i iznosi 48.489.022.800,- HRD, odnosno 19.173.200,- DEM po srednjem tečaju Narodne banke Hrvatske na dan donošenja rješenja. Navedeni tečaj primjenjivao se 30 dana od dana donošenja rješenja. Zbog neriješenih imovinsko pravnih odnosa, u Fondu je rezervirano 7 739 dionica. Dionice su rezervirane uz nekretnine na k.č. 3667/1 z.k.ul. broj 2435, k.č. 4212 z.k.ul. broj 2424, k.č. 4211/1 z.k.ul. broj 2411 i k.č. 3601 z.k.ul. broj 458 sve u k.o. Kutina, zatim na dijelu k.č. 407/3 z.k.ul. broj 885 u k.o. Vidrenjak, na k.č. 3813/2 z.k.ul. broj 2876, na k.č. 3814/1, 3814/2 i na dijelu k.č. 3833 upisanim u z.k.ul. broj 2244, na k.č. 3816/1,2,3 i k.č. 3822/1 upisanim u z.k.ul. broj 2705, na k.č. 3816/4 i k.č. 3822/2 z.k.ul. broj 2419, na dijelu k.č. 3924/1 upisanoj u z.k.ul. broj 2246, sve u k.o. Popovača. U rješenju je navedeno da je procijenjena vrijednost navedenih nekretnina iznosila 773.900,- DEM.

Prema rješenju, Poduzeće se pretvara u dioničko društvo prodajom dionica uz popust u vrijednosti 9.586.600,- DEM ili 50,00% temeljnog kapitala osobama iz članka 5. stavak 1. točka 1., 2. i 2.a Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, a preostalih 50,00% temeljnog kapitala uvećan za neprodani dio dionica uz popust i umanjen za dionice rezervirane u Fondu, prodaje se u skladu s odredbama Uredbe o dopuni Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća i Pravilnika o prodaji dijela poduzeća javnim prikupljanjem ponuda.

### 3.3. Provedba programa pretvorbe

Postupak pretvorbe Poduzeća proveden je u skladu s rješenjem Fonda. Poduzeće je u kolovozu 1993. objavilo poziv za upis i prodaju dionica. Prema pozivu, temeljni kapital iznosi 19.173.200,- DEM, a sastoji se od 191 732 dionice. S pravom popusta ponuđeno je na prodaju 95 866 dionica, a prodano je 78 285 dionica ili 40,84%.

Kupci dionica bili su zaposleni (358), ranije zaposleni (75), kooperanti (devet), te zaposleni u pravnim osobama koje ne podliježu pretvorbi (58). Dionice bez prava na popust nisu prodavane. Fond je 8. rujna 1993. zaključio 500 ugovora s kupcima (dalje u tekstu: mali dioničari). Od toga je 17 ugovora zaključeno uz jednokratnu otplatu, a 483 ugovora uz obročno plaćanje na rok pet godina. Jednokratne otplate dionica i uplate prvog obroka obavljene su u ugovorenim rokovima do 16. rujna 1993.

Nakon prodaje dionica malim dioničarima, Fond je objavio prikupljanje ponuda za kupnju 105 708 dionica ili 55,13% od ukupnog broja. U roku određenom za prikupljanje ponuda nije primljena niti jedna ponuda, te su ove dionice prenesene fondovima. Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske preneseno je 24 665 dionica ili 12,86%, Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja individualnih poljoprivrednika Hrvatske prenesena je 10 571 dionica ili 5,51%, dok su Fondu prenesene 70 472 dionice ili 36,76%, što sa 7 739 rezerviranih dionica ili 4,03% ukupno iznosi 78 211 dionica ili 40,79% od ukupnog broja dionica.

### 3.4. Upis u sudski registar

Promjena organizacijskog oblika Poduzeća u dioničko društvo u sudskom je registru upisana na temelju rješenja Trgovačkog suda broj Fi-6891/94. od 13. travnja 1994.

## 4. PROMJENE VLASNIČKE STRUKTURE NAKON PRETVORBE

### 4.1. Dionice s popustom

U postupku pretvorbe malim dioničarima prodano je uz popust 78 285 dionica ili 40,84% od ukupnog broja.

Dioničari koji su ugovorili kupnju dionica jednokratnom otplatom, uplatu su obavili u cijelosti izravno na račun Fonda (šest dioničara) i putem banke starom deviznom štednjom (jedanaest dioničara). Uplatu prvog obroka za 341 dioničara na račun Fonda obavilo je Društvo iz sredstava obustavljenih od plaća dioničara, dok su drugi dioničari uplatu Fondu obavili izravno ili putem banke starom deviznom štednjom. Uplate su obavljene u ugovorenim rokovima do 16. rujna 1993. Hrvatska kreditna banka za obnovu dala je 22. rujna 1993. potvrdu za osnivačku skupštinu, prema kojoj su kupci dionica uplatili na žiro račun Hrvatskog fonda za razvoj sredstva u iznosu 307.199.686.- HRD.

U razdoblju od srpnja 1994. do veljače 1999. dionice su otplaćivane na način da je Društvo u ime i za račun dioničara otkupljivalo staru deviznu štednju uz popust od 7,00% do 33,00%. Društvo je zaposlenim dioničarima, za koje je obavljalo otplatu dionica Fondu, obustavljalo sredstva od plaće umanjena za popust, dok su drugi dioničari sredstva umanjena za popust uplaćivali Društvu u gotovini. Društvo vodi evidenciju po svakom dioničaru iz koje je vidljiv iznos i datum uplate sredstava Fondu, što je godišnje dostavljano dioničarima.

U prosincu 1995. zaključen je ugovor o prijenosu dionica između malih dioničara. Jedan primjerak ugovora dostavljen je Fondu u skladu s odredbama članka 21.d Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. U skladu s odredbama Zakona o privatizaciji, 30. siječnja 1997. zaključeno je 150 dopuna ugovoru o prodaji dionica, prema kojima je rok otplate dionica produžen na 20 godina.

Neki dioničari su uvjete za raskid ugovora stekli početkom 1995., a Fond je ugovore raskidao u 1999., što nije u skladu s odredbama ugovora, prema kojima se ugovor raskida ako kupac ne plati dva obroka uzastopno. Osim toga, Fond je raskidao ugovore na zahtjev malih dioničara. Naime, tijekom 1994. i nadalje mali dioničari obavještavali su Fond da odustaju od kupnje dionica, jer nisu u mogućnosti otplaćivati dionice. Do veljače 2002. Fond je raskinuo 456 ugovora na temelju kojih je upisano 71 615 dionica, od čega je otplaćeno 32 747 dionica, dok je 38 868 dionica preneseno u portfelj Fonda.

Na temelju odredbi članka 3. i 11. Zakona o postupku preuzimanja dioničkih društava, Mlinar d.d. Križevci (MBS 010015470) Gundulićeva 27 (dalje u tekstu: Mlinar) objavio je u kolovozu 2001. ponudu za preuzimanje Društva. Društvo Mlinar je dioničarima ponudilo za svaku otplaćenu dionicu 15,- DEM u kunsnoj protuvrijednosti po srednjem tečaju Hrvatske narodne banke na dan isplate, a za svaku neotplaćenu dionicu spomenuti iznos umanjen za iznos duga koji po pojedinoj dionici dioničar ima prema Fondu. U zakonskom roku u kojemu je ponuda bila otvorena, 123 mala dioničara ponudila su svoje dionice na prodaju, te je društvu Mlinar prodano 10 378 dionica ili 5,41%. Isplata dioničarima obavljena je 20. rujna 2001. Nakon ove prodaje mali dioničari imaju 29 039 dionica ili 15,15% od ukupnog broja.

#### 4.2. Dionice iz portfelja fondova

U postupku pretvorbe fondovima je preneseno 113 447 dionica ili 59,16%. Od toga, Fondu su prenesene 70 472 dionice ili 36,76% od ukupnog broja, što sa 7 739 rezerviranih dionica ili 4,03% ukupno iznosi 78 211 dionica ili 40,79%.

Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja radnika Hrvatske preneseno 24 665 dionica ili 12,86%, a Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja individualnih poljoprivrednika Hrvatske prenesena je 10 571 dionica ili 5,51%.

Fond je fizičkim osobama (dvije) u 1994. ustupio bez naplate 157 dionica nominalne vrijednosti 15.700,- DEM. Dionice su ustupljene na temelju odredbi članka 11. stavak 1. i 2. Zakona o izmjenama i dopunama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, te u skladu s odredbama članka 5. stavak 1. točka 1. Zakona o zaštiti vojnih i civilnih invalida rata. Osim toga, Fond je Zvonimiru Barta prenio 440 dionica na temelju ugovora zaključenog 22. srpnja 2002. Naime, pravomoćnim rješenjem Ureda za imovinsko pravne poslove Sisačko-moslavačke županije, pododsjek Kutina od 5. veljače 2001. utvrđeno je pravo nasljednika prijašnjeg vlasnika, Zvonimira Barte, u 1/2 dijela na nekretninama upisanim na k.č. 139 z.k.ul. broj 2748 k.o. Voloder (zemljište površine 1 389 m<sup>2</sup>, te zgrade mlina i skladišta), a Fond je utvrđen kao obveznik naknade u visini procijenjene vrijednosti pripadajućeg dijela nekretnina u iznosu 35.276,- DEM. Nakon ovog prijenosa, fizičke osobe imaju 597 dionica ili 0,31% od ukupnog broja.

Na temelju raskida ugovora o prodaji dionica s malim dioničarima u razdoblju od pretvorbe do veljače 2002. u portfelj Fonda preneseno je 38 868 dionica. Na temelju odredbi članka 38. stavka 3. Zakona o privatizaciji, Fond je u siječnju 1997. prenio 77 361 dionicu iz svog portfelja Republičkom fondu mirovinskog i invalidskog osiguranja samostalnih privrednika Hrvatske. Nadalje, na temelju odluke Vlade Republike Hrvatske od 29. prosinca 1998., fondovi mirovinskog i invalidskog osiguranja prenijeli su Fondu 97 656 dionica. Između Fonda i fondova mirovinskog i invalidskog osiguranja zaključen je ugovor 30. prosinca 1998. prema kojemu je Fond trebao u zamjenu prenijeti fondovima mirovinskog i invalidskog osiguranja dionice drugih društava. Nakon toga, mirovinski fondovi imali su 14 941 dionicu. Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje je 16. veljače 2001. dao Fondu pravo raspolaganja spomenutim dionicama uz posebnu suglasnost.

Spomenutom odlukom Vlade Republike Hrvatske od 29. prosinca 1998. zadužen je Fond da 97 656 dionica prenese na društvo Slatinska banka d.d. (MBS 010000576) Slatina (dalje u tekstu: Slatinska banka), a u svrhu sanacije društva Duhan d.d. (MBS 010001034) Slatina (dalje u tekstu: Duhan), i to: 43 680 dionica radi podmirenja dugovanja društva Duhan, te 53 976 dionica sa svrhom okrupnjavanja vlasničkog portfelja društva Slatinska banka. Stoga je Fond društvu Slatinska banka prenio 43 680 dionica na temelju ugovora zaključenog 2. siječnja 1999. između Fonda i društva Slatinska banka, dok je 53 976 dionica Fond prenio društvu Pronekinvest d.d. (MBS 010000451) Slatina, Vladimira Nazora 2 (dalje u tekstu: Pronekinvest) na temelju ugovora zaključenog 2. siječnja 1999. između Fonda i društva Pronekinvest.

U zamjenu za 53 976 dionica Društva, društvo Slatinska banka obvezalo se Fondu prenijeti dionice drugih društava iz portfelja društva Pronekinvest, što je i učinjeno 2. siječnja 1999.

Hrvatska narodna banka je 20. siječnja 1999. dala suglasnost društvu Slatinska banka za stjecanje dionica u Društvu, a radi realizacije sanacijskog programa Vlade Republike Hrvatske i Ministarstva poljoprivrede i šumarstva predloženog za sanaciju društva Duhan. Prema sanacijskom programu, društvo Slatinska banka trebalo je svoje potraživanje prema društvu Duhan zamijeniti za dionice Društva, kao bonitetnog klijenta.

Društvo Slatinska banka je 5 752 dionice nominalne vrijednosti 575.200,- DEM prodalo društvu Rima promet d.o.o. (MBS 050001709) Slatina, Vladimira Nazora 2 (dalje u tekstu: Rima promet). Dionice su prodane na temelju ugovora o prodaji zaključenog između spomenutih društava 28. listopada 1999. za 100.000,- DEM. Prvom dopunom ugovoru zaključenom 4. siječnja 2000. ugovorena je prodaja 5 334 dionice, što je manje za 418 dionica u odnosu na osnovni ugovor, a ugovorena cijena iznosila je 7.269,02 DEM. Drugom dopunom ugovoru zaključenom tri dana kasnije, odnosno 7. siječnja 2000., ugovorena je prodaja 5 525 dionica, što je više za 191 dionicu u odnosu na prvu dopunu, a cijena je ugovorena u iznosu 92.730,98 DEM. Nakon toga, društvo Slatinska banka imalo je 38 155 dionica koje je prodalo društvu Mlinar po cijeni 15,- DEM po dionici što ukupno iznosi 572.325,- DEM, odnosno 92.625,09 EUR, a na temelju ugovora zaključenog 31. srpnja 2001.

Društvo Rima promet prodalo je 5 334 dionice Darku Bohatka, tadašnjem direktoru Društva, po cijeni od 92.730,98 DEM. Dionice su prodane na temelju ugovora zaključenog između društva Rima promet i Darka Bohatka 20. srpnja 2000., a 12. veljače 2001. zaključen je sporazum o raskidu spomenutog ugovora jer, kako je u sporazumu navedeno, ugovorne strane više nisu imale pravni interes da se ugovor održi na snazi.

Društvo Pronekinvest steklo je 5 525 dionica nominalne vrijednosti 552.500,- DEM od društva Rima promet, te društvo Rima promet nema više dionice Društva. Od toga je 2 525 dionica kupljeno po cijeni 171.725,25 kn, na temelju ugovora o prodaji zaključenog 27. veljače 2001. između spomenutih društava, dok je 3 000 dionica stečeno na temelju ugovora o zamjeni dionica zaključenog istog dana. Ugovorom o zamjeni utvrđeno je da društvo Pronekinvest daje društvu Rima promet svojih 1 500 dionica društva Slatinska banka nominalne vrijednosti 500,00 kn po dionici, a u zamjenu od društva Rima promet prima 3 000 dionica Društva nominalne vrijednosti 100,- DEM po dionici. Nakon toga, društvo Pronekinvest imalo je 59 501 dionicu koje je prodalo društvu Mlinar po cijeni 15,- DEM po dionici, što ukupno iznosi 892.515,- DEM, odnosno 456.335,61 EUR, a na temelju ugovora zaključenog 1. kolovoza 2001. Stoga, društvo Mlinar s dionicama kupljenim od društva Slatinska banka i od malih dioničara ima 108 034 dionice ili 56,35% od ukupnog broja.

Fond je u srpnju 2002. prodao 45 285 dionica (23,62%) društvu Ceufin brokers d.o.o. (MB 0415131) Koturaška 73 Zagreb (dalje u tekstu: Ceufin brokers), nakon čega Fond ima u portfelju 8 777 dionica ili 4,57%, od čega je 7 739 dionica rezervirano. Kupoprodaja dionica realizirana je 24. srpnja 2002. na javnoj dražbi održanoj putem elektronskog sustava trgovanja Varaždinskog tržišta vrijednosnica. Prema ugovoru zaključenom 24. srpnja 2002. između Fonda i društva Ceufin brokers, 30 344 dionice su iz portfelja Fonda, a 14 941 dionica je iz portfelja Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje, nominalne vrijednosti 100,00 DEM po dionici, ukupne nominalne vrijednosti 602.000,- DEM. Međutim, odlukom skupštine Društva od 15. prosinca 2001. nominalna vrijednost jedne dionice iznosi 300,00 kn, što za 45 285 dionica iznosi 13.585.500,00 kn. Dražbom je utvrđena cijena za jednu dionicu od 40 prava (nominalna vrijednost 40,00 kn), što ukupno iznosi 1 811 400 prava (nominalne vrijednosti 1.811.400,00 kn). Prema dopisu društva Ceufin brokers od 22. listopada 2002., društvo Ceufin brokers kupilo je dionice po cijeni od 40 prava po dionici, što iznosi oko 14,00 kn uz tržišnu cijenu prava u visini 35% nominalne vrijednosti prava.

Društvo Ceufin brokers kupilo je dionice Društva po nalogu društva Domaća tvornica rublja d.d. Zagreb (MBS 080219864), Mandlova bb (dalje u tekstu: DTR) od 24. srpnja 2002. Prema knjizi dionica Društva, društvo DTR ima 45 285 dionica ili 23,62%.

Hrvatski zavod za mirovinsko osiguranje dao je 12. prosinca 2001. punomoć kojom ovlašćuje Fond da raspolaže s 14 941 dionicom Društva iz portfelja Hrvatskog zavoda za mirovinsko osiguranje, a u sklopu privatizacije po modelu A - izdvajanje dionica za pokriće kapitalnih izdataka Ministarstva za javne radove, obnovu i graditeljstvo, Ministarstva pomorstva, prometa i veza i Hrvatskih voda.

## 5. VLASNIČKA STRUKTURA U VRIJEME OBAVLJANJA REVIZIJE I POSLOVANJE DRUŠTVA

### 5.1. Vlasnička struktura u vrijeme obavljanja revizije

U tablici broj 1 daje se vlasnička struktura Društva na dan 30. rujna 2002.

Tablica broj 1

Vlasnička struktura na dan 30. rujna 2002.

Redni broj	Vlasnik	Broj dionica	Udjel u %
1.	Mlinar d.d. Križevci	108 034	56,35
2.	DTR d.d. Zagreb	45 285	23,62
3.	Mali dioničari	29 039	15,15
4.	Fond	8 777	4,57
5.	Fizičke osobe	597	0,31
Ukupno:		191 732	100,00

Društvo je vodilo knjigu dionica do 12. travnja 2001. kada je primljeno u članstvo društva Središnja depozitarna agencija d.d. Zagreb koje nadalje vodi knjigu dionica. U knjizi dionica iskazana je navedena vlasnička struktura.

## 5.2. Podaci o poslovanju prema financijskim izvještajima

U tablici broj 2 daje se pregled osnovnih podataka iz financijskih izvještaja Društva za razdoblje od 1994. do 2001.

Tablica broj 2

Osnovni podaci o poslovanju u razdoblju od 1994. do 2001.  
iz financijskih izvještaja Društva

u kn bez lp

Redni broj	Opis	Godina							
		1994.	1995.	1996.	1997.	1998.	1999.	2000.	2001.
1.	Prihodi	70.199.542	67.914.130	62.327.030	68.845.416	74.147.850	71.680.185	59.255.087	49.225.835
2.	Rashodi	69.964.195	78.067.110	62.142.994	68.641.308	84.005.056	71.641.625	63.269.343	50.850.864
3.	Dobit	235.347	-	184.036	204.108	-	38.560	-	-
4.	Gubitak	-	10.152.980	-	-	9.857.206	-	4.014.256	1.625.029
5.	Ukupna aktiva	125.091.757	95.857.124	96.095.916	105.327.912	93.579.830	89.724.253	91.446.683	95.745.722
	- dugotrajna imovina	86.499.864	63.805.953	60.453.434	58.564.587	56.649.735	62.466.565	66.561.487	66.613.597
	- potraživanja	10.855.313	11.906.077	14.080.478	13.537.008	13.321.343	11.609.508	10.463.428	10.959.390
	- zalihe	26.127.284	19.607.233	20.170.026	30.311.388	21.450.759	13.523.429	12.258.293	14.852.006
	- drugo	1.609.296	537.861	1.391.978	2.914.929	2.157.993	2.124.751	2.163.475	3.320.729
6.	Ukupna pasiva	125.091.757	95.857.124	96.095.916	105.327.912	93.579.830	89.724.253	91.446.683	95.745.722
	- upisani kapital	70.237.184	70.237.184	70.237.184	70.237.184	70.237.184	70.237.184	70.237.184	70.237.184
	- pričuve	30.779.949	13.451.641	3.298.660	3.482.696	3.686.804	-	-	-
	- ukupna dobit	235.347	-	184.036	204.108	-	38.560	-	-
	- ukupni gubitak	-	10.152.981	-	-	9.857.206	6.170.401	10.146.097	11.771.126
	- ukupne obveze	23.417.645	21.484.991	21.817.978	30.839.250	29.100.104	25.173.669	31.117.196	36.917.978
	- drugo	421.632	836.289	558.058	564.674	412.944	445.241	238.400	361.686
8.	Broj zaposlenika koncem godine	489	435	405	381	379	324	292	234

Iz podataka iskazanih u tablici broj 2 vidljivo je da je dobit iskazana za 1994., 1996., 1997. i 1999., a gubitak za 1995. 1998., 2000. i 2001. Dividenda nije isplaćivana. Za 2001. prihodi su iskazani u iznosu 49.225.834,82 kn, rashodi u iznosu 50.850.864,08 kn, te gubitak u iznosu 1.625.029,26 kn. Prihodi za 2001. manji su za 20.973.707,00 kn ili 29,88% u odnosu na 1994., dok su u odnosu na 2000. manji za 10.029.252,00 kn ili 16,93%. Prema izvješću direktora o poslovanju za 2001., prihodi su smanjeni zbog pada proizvodnje u djelatnostima proizvodnje mlinarskih proizvoda, stočne hrane i pekarstva. Mlin i tvornica stočne hrane nisu radili tri mjeseca zbog nedostatka pšenice i kukuruza. Vlastita proizvodnja pšenice i kukuruza zadovoljava trećinu potrebnih količina, dok je prodaja trgovačke robe smanjena za 18,00% u odnosu na 2000.

Koncem 2001. dugotrajna imovina iskazana je u iznosu 66.613.596,63 kn. Vrijednosno najznačajniji dio ove imovine čini materijalna imovina u iznosu 60.712.837,73 kn. Od toga, na građevinske objekte odnosilo se 47.128.502,31 kn, zemljište i šume 9.021.120,20 kn, postrojenja i opremu (strojevi) 1.682.315,12 kn, materijalna sredstva u pripremi 1.654.780,00 kn, alate, pogonski i uredski inventar, namještaj i transportna sredstva 804.108,11 kn, te predujmove za materijalna sredstva 400.907,81 kn. Ulaganja u vrijednosne papire iznosila su 5.801.937,20 kn, druga dugoročna ulaganja 77.005,36 kn, te ulaganja u istraživanje i razvoj 21.816,34 kn. Ulaganja u vrijednosne papire odnosila su se na udružena sredstva kod banaka u iznosu 3.587.813,50 kn za koja nema dokumentacije iz koje bi bilo vidljivo na što se odnose, zatim na ulaganja u dionice u iznosu 2.213.400,00 kn, te na druga udružena sredstva u iznosu 723,70 kn. Ulaganje u dionice u iznosu 2.213.400,00 kn odnosilo se na kupnju dionica društva Graditelj (MBS 010001042) Slatina (dalje u tekstu: Graditelj). Društvo je 29. prosinca 1999. od društva Pronekinvest kupilo 11 067 dionica društva Graditelj nominalne vrijednosti 4.426.800,00 kn ili 42,00% temeljnog kapitala na temelju suglasnosti nadzornog odbora. Ugovorena cijena iznosila je 2.213.400,00 kn, a rok plaćanja bio je šest mjeseci računajući od dana zaključenja ugovora. Dionice su plaćene 10. veljače 2000. kreditom društva Slatinska banka. Prema izjavi direktora od 10. studenoga 2000. Društvo je kupilo dionice zbog buduće daljnje prodaje.

Potraživanja su iskazana u iznosu 10.959.390,59 kn. Najveći dio potraživanja odnosi se na potraživanja od kupaca u iznosu 8.008.149,39 kn. Zalihe su iskazane u iznosu 14.852.005,72 kn, a na proizvodnju u tijeku (nedovršena proizvodnja i poluproizvodi) odnosi se 5.346.698,03 kn, gotove proizvode 4.542.702,67 kn, sirovine i materijal 3.127.811,61 kn, trgovačku robu 1.715.123,55 kn i predujmove 119.669,86 kn. Druga imovina u iznosu 3.320.729,16 kn odnosi se na plaćene troškove budućeg razdoblja i nedospjelu naplatu prihoda u iznosu 2.739.183,83 kn, novac u banci i blagajni 279.220,95 kn, vrijednosne papire 248.612,89 kn i dane zajmove 53.711,49 kn.

Koncem 2001. iskazane su obveze u iznosu 36.917.977,97 kn, a odnose se na kratkoročne obveze u iznosu 23.438.155,75 kn i dugoročne obveze u iznosu 13.479.822,22 kn. Najveći dio kratkoročnih obveza odnosio se na obveze prema dobavljačima u iznosu 16.067.489,92 kn i obveze za primljene kredite prema društvu Privredna banka d.d. Zagreb (MBS 080002817) u iznosu 5.925.241,70 kn. Dugoročne obveze u iznosu 13.479.822,22 kn odnose se na kreditne obveze prema društvu Slatinska banka u iznosu 9.629.822,22 kn i društvu Croatia osiguranje d.d. (MBS 080051022) Zagreb (dalje u tekstu: Croatia osiguranje) u iznosu 3.850.000,00 kn.

Prema izvješću o obavljenoj reviziji temeljnih financijskih izvještaja za 2001. kojega je 23. travnja 2002. sastavilo društvo Revizija poduzetnika d.o.o. Kutina (MBS 080373845), utvrđeno je da temeljni financijski izvještaji prikazuju realno i objektivno ostvarene rezultate poslovanja, novčane tijekove, stanje kapitala, obveza i imovine, osim u dijelu koji se odnosi na neiskazane obveze i rashode za zakup zemlje i koncesiju s osnove nagodbe u iznosu 840.982,80 kn, neiskazane obveze i rashode za plaće zaposlenika za prosinac 2001. u iznosu 759.459,10 kn, neiskazane rashode s osnove sumnjivih i spornih potraživanja od kupaca starijih od tri godine u iznosu 1.610.029,06 kn, dok su potraživanja od kupaca precijenjena za navedeni iznos. Osim toga, obračunane kamate na potraživanja od kupaca evidentirane su putem aktivnih vremenskih razgraničenja kao nedospjeli prihodi, te su više iskazani financijski prihodi za 1.071.000,00 kn.

Ciljevi planirani razvojnim programom djelomično su ostvareni. U 1992. nabavljena su tri traktora John Deere 4755 s pripadajućim plugovima, u 1994. također tri traktora John Deere, dok je u 1996. nabavljen traktor Zetor 6340. U 1993. izgrađena je nadstrešnica za sijeno, a u 1994. i 1995., na farmi tovne junadi, izgrađen je ispust i nabavljene su pumpe. Trgovina prehrambenim proizvodima, uz mlin, preuređena je u 2001., a prije toga u 1998. dio trgovine preuređen je u mliječni restoran. Rekonstrukcija tvornice stočne hrane nije obavljena, a na lokaciji u Popovači nije izgrađen planirani mlin, te nije bilo ulaganja na objektima mlina u Kutini. Planirano uređenje zemljišta u kazeti osam nije ostvareno. U 2001., zasijano je 1 835 ha ratarskim kulturama, što je za 2 911 ha ili 61,34% manje u odnosu na 1991. Od toga, uljaricama je bilo zasijano 576 ha, što je više za 11 ha u odnosu na 1991., dok sjemenska roba i povrtlarske kulture u 2001. nisu uzgajane. Do 1996. sijala se sjemenska roba, a u 1996. bilo je zasijano 209 ha, što je za 189 ha više u odnosu na 1991. U 2001. proizvedeno je 7 231 930 kg stočne hrane (smjese), što je za 17 580 070 kg ili 70,85% manje u odnosu na 1991., te 4 611 278 kg mlinarskih proizvoda, što je za 12 130 620 kg ili 72,46% manje, 442 519 kg pekarskih proizvoda, što je za 1 400 845 kg ili 75,99% manje, a proizvodnja kašare iznosila je 130 983 kg, što je za 1 005 618 kg ili 88,48% manje. Žitarica je sušeno 8 876 071 kg, što je za 28 897 900 kg ili 76,50% manje u odnosu na 1991. U vlastitom tovu u 2001. tovljeno je 1 162 komada junadi, što je za 1 038 komada ili 47,18% manje, dok tova teladi i svinja nije bilo. U razdoblju siječanj-rujan 2002. u tovu je bilo 1 562 komada junadi.

Koncem 2001. bilo je 234 zaposlenika, što je za 301 zaposlenika manje u odnosu na 1991. Društvo je donijelo tri programa zbrinjavanja viška zaposlenika, i to: u rujnu i prosincu 1999., te u srpnju 2000. Prije donošenja prvog programa, koncem kolovoza 1999. bilo je 328 zaposlenika, što je manje za 207 zaposlenika u odnosu na 1991. Program zbrinjavanja viška zaposlenika prije toga nije donesen. Prema programima donesenim u rujnu i prosincu 1999., na koje je suglasnost dao Hrvatski zavod za zapošljavanje, područna služba Kutina, ugovore o radu trebalo je otkazati 51 zaposleniku. Do donošenja trećeg programa otkazano je 45 ugovora o radu. Prema programu donesenom u srpnju 2000., trebalo je otkazati 29 ugovora o radu. Na ovaj program Zavod za zapošljavanje nije dao suglasnost.

Prema podacima Zavoda za platni promet od 2. veljače 2002., račun Društva bio je u blokadi 30 dana u proteklih šest mjeseci.

### 5.3. Raspolaganje nekretninama

Društvo je 10. ožujka 1998. prodalo nekretnine na k.č. 3667/4 z.k.ul. broj 2435 k.o. Kutina (oranica površine 192 m<sup>2</sup>) na temelju ugovora zaključenog između Društva i društva Croatia osiguranje, a bez odluke nadzornog odbora. Kupoprodajna cijena ugovorena je u iznosu 34.560,00 kn. Nekretnine su uključene u procijenjenu vrijednost Poduzeća.

Fond je 28. svibnja 1999. donio rješenje kojim se naknadno utvrđene nekretnine Društva prenose Fondu. Naime, Okružni privredni sud u Zagrebu donio je 5. listopada 1993. presudu o priznavanju prava korištenja nekretnina Društva u omjeru 23,2/100, što se odnose na k.č. 8366/63 (voćnjak 5j 527,8 čhv), k.č. 8366/48 (pašnjak 3j 68,8 čhv), k.č. 1542/1 (oranica, dva puta, livada 2j 1 461,1 čhv), k.č. 8412/14 (put 169,3 čhv), k.č. 8412/17 (ulica 92,3 čhv), k.č. 8380/1 (vinograd, šuma, pašnjak, livada, zgrada, vrt 13j 1 408 čhv), k.č. 8412/20 (park 149,6 čhv), k.č. 8412/27 (zgrada i dvor 39,3 čhv), k.č. 8412/1 (četiri kuće, dvorište, voćnjak, cesta 8j 1 238,8 čhv) sve upisane u z.k.ul. broj 4195 k.o. grad Zagreb, te k.č. 406/18 (vinograd 2j 1 097 čhv) i k.č. 415/5 (voćnjak 1j 1275 čhv) upisane u z.k.ul. broj 1040 k.o. Gračani.

Koncem 2001. bilo je u zakupu pet poslovnih prostora, dvije garaže, jedno građevinsko zemljište, te prostor krova i dodatni prostor na silosima u Kutini i Popovači. Osim toga, za potrebe instaliranja nove mobilne telefonske mreže dani su u zakup dio krova zgrade, te površine potrebne za instaliranje antena i pripadajućih uređaja, te dio zajedničkog prostora na silosima u Kutini i Popovači.

Mali dioničari podnijeli su 29. ožujka 2000. Saboru Republike Hrvatske i Fondu zahtjev za povrat drenaže poljoprivrednih površina vrijednosti 8.648.491,- DEM na način se provede prijebom s troškovima koncesije. Naime, Društvo plaća koncesiju za korištenje poljoprivrednog zemljišta čije je površine dreniralo. Vrijednost drenaže nije bila uključena u procijenjenu vrijednost Poduzeća. Fond je 3. svibnja 2000. obavijestio male dioničare da prema odredbama Zakona o poljoprivrednom zemljištu vrijednost drenaže nije mogla biti obuhvaćena procjenom, te je spomenuti zahtjev proslijedio Ministarstvu gospodarstva i Ministarstvu poljoprivrede i šumarstva.

Nakon pretvorbe Poduzeća u Fondu je rezervirano 7 739 dionica nominalne vrijednosti 773.900,- DEM koje se odnose na 17 nekretnina. Prema rješenju Fonda od 17. kolovoza 1993., procijenjena vrijednost navedenih nekretnina iznosila je 773.900,- DEM. Međutim, prema elaboratu o procjeni vrijednosti Poduzeća, nekretnine za koje su rezervirane dionice procijenjene su u iznosu 813.922,- DEM, što je više za 40.022,- DEM u odnosu na spomenuto rješenje. Naime, u procijenjenoj vrijednosti nekretnina za koje su dionice rezervirane u Fondu nije uključena vrijednost dijela nekretnina u Kutini, Radićeva ulica bb na k.č. 3601 z.k.ul. broj 458/1 k.o. Kutina, što se odnosi na građevinsko zemljište s vanjskim uređenjem procijenjene vrijednosti u iznosu 51.084,- DEM, dok je više iskazana vrijednost u iznosu 11.062,- DEM, za koju nije vidljivo na što se odnosi. Rezervirane dionice odnose se jednu konfisciranu nekretninu, osam nacionaliziranih nekretnina, dok je za preostalih osam nekretnina u tijeku postupak za priznavanje prava vlasništva.

Fond je 20. veljače 1998. donio rješenje o popisu nekretnina čija je vrijednost sadržana u procijenjenoj vrijednosti Poduzeća u postupku pretvorbe. U rješenju nisu navedene nekretnine na k.č. 370/6 površine 791 m<sup>2</sup> i dio k.č. 370/6 površine 921 m<sup>2</sup> z.k.ul. broj 1598 k.o. Nova Rača, koje su sadržane u elaboratu o procjeni nekretnina.

Uredu za imovinsko pravne poslove Bjelovarsko-bilogorske županije podnesen je u zakonskom roku jedan zahtjev za naknadu odnosno povrat imovine oduzete za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine, a Uredu za imovinsko pravne poslove Sisačko-moslavačke županije, ispostava Kutina, podneseno je pet zahtjeva. Sve nekretnine za koje su podneseni zahtjevi procijenjene su i uključene u procijenjenu vrijednost Poduzeća.

Uredu za imovinsko pravne poslove Bjelovarsko-bilogorske županije podnesen je 6. veljače 1997. zahtjev za povrat odnosno naknadu oduzete imovine koji se odnosio na nekretnine na k.č. 370/4 z.k.ul. broj 1598 k.o. Nova Rača (građevinsko zemljište površine 485 čhv i zgrada mlina) za koje dionice nisu rezervirane. U tijeku je postupak utvrđivanja prava na naknadu oduzete imovine nasljedniku prijašnjih vlasnika.

Uredu za imovinsko pravne poslove Sisačko-moslavačke županije, ispostava Kutina, podnesen je zahtjev za povrat odnosno naknadu oduzete imovine, nekretnine na k.č. 3912/2 z.k.ul. broj 2424 k.o. Kutina (građevinsko zemljište površine 678 m<sup>2</sup> i zgrada mlina) za koje dionice nisu rezervirane. Nasljednici prijašnjih vlasnika podnijeli su 9. svibnja 1994. zahtjev Fondu za povrat odnosno naknadu oduzete imovine, jer su prijašnji vlasnici spomenute nekretnine 9. veljače 1948. prisilno darovali državi. Fond je 25. srpnja 1994. obavijestio nasljednike prijašnjih vlasnika da nije bilo elemenata za rezervaciju dionica u procijenjenoj vrijednosti spomenutih nekretnina.

Zahtjev za povrat i naknadu imovine (kuća, zgrada i ekonomsko dvorište) na k.č. 3601 z.k.ul. broj 458/1 k.o. Kutina oduzete za vrijeme jugoslavenske komunističke vladavine podnesen je 26. lipnja 1997., a odnosio se na povrat imovine, odnosno utvrđivanje naknade za imovinu koja je konfiscirana u prosincu 1946. U vrijeme pretvorbe Poduzeća, u procijenjenu vrijednost uključene su nekretnine u Kutini, Radićeva ulica na k.č. 3601 z.k.ul. broj 458/1 k.o. Kutina ukupne vrijednosti 147.580,- DEM. Od toga, na građevinsko zemljište površine 62 a i 85 m<sup>2</sup> odnosilo se 27.426,- DEM, objekte (upravna zgrada sa skladištem i mehaničkom radionom) 93.766,- DEM, priključke 2.730,- DEM i vanjsko uređenje 23.658,- DEM. Međutim, Fond je rezervirao dionice nominalne vrijednosti koja je jednaka procijenjenoj vrijednosti objekata u iznosu 93.766,- DEM, a nije iskazana vrijednost građevinskog zemljišta s vanjskim uređenjem procijenjene vrijednosti u iznosu 51.084,- DEM. Prema izvratku iz zemljišnih knjiga Općinskog suda u Kutini od 6. lipnja 2001., na spomenutoj čestici upisana je kuća, zgrada i ekonomsko dvorište u vlasništvu Društva, a upis je obavljen na temelju rješenja Fonda od 20. veljače 1998. Nasljednicima prijašnjih vlasnika vraćen je u prosincu 1997. dio nekretnina (stan površine 53,80 m<sup>2</sup> i stan površine 70,30 m<sup>2</sup>) na temelju djelomičnog rješenja Ureda za imovinsko pravne poslove Sisačko-moslavačke županije, ispostava Kutina. Društvo je 8. veljače 1999. s gradom Kutina zaključilo sporazum o prijenosu prava vlasništva na grad Kutina, nekretnina koje se nalaze na spomenutoj čestici, osim zgrade uz Radićevu ulicu (trgovina i stan), u vrijednosti 1.325.000,00 kn. Sporazumom su utvrđene obveze grada Kutina, i to: prijenos prava vlasništva na k.č. 262/1 z.k.ul. broj 766 k.o. Banova Jaruga (zgrada i dvorište 203 čhv) u vrijednosti 25.000,00 kn, oslobođenje od obveze plaćanja komunalne naknade za 1998. u iznosu 206.863,39 kn, i za 1999. u iznosu 100.000,00 kn, te novčana isplata u iznosu 300.000,00 kn, a za ostatak obveze u iznosu 393.136,61 kn grad Kutina obvezao se prenijeti u vlasništvo poslovni prostor, bez unutarnjeg uređenja, u prizemlju buduće gradske tržnice površine oko 80 m<sup>2</sup>. U posjed nekretnina grad Kutina je trebao stupiti u roku 30 dana od potpisivanja sporazuma. Međutim, rješenjem Općinskog suda u Kutini od 10. ožujka 1999. određena je privremena mjera bilo kakvog raspolaganja ekonomskim dvorištem do okončanja postupka za povrat i naknadu oduzete imovine, a mjera zabrane zabilježena je u zemljišnim knjigama.

Sljedeći zahtjev za povrat odnosno naknadu oduzete imovine odnosio se na nacionalizirane nekretnine na k.č. 139 z.k.ul. broj 2748 k.o. Voloder (zemljište površine 1 389 m<sup>2</sup>, mlin i skladište) ukupne vrijednosti 88.876,- DEM za koje dionice nisu rezervirane. U postupku rješavanja zahtjeva Ured za imovinsko pravne poslove Sisačko-moslavačke županije, ispostava Kutina donio je 5. veljače 2001. rješenje o pravu na naknadu u dionicama Društva iz portfelja Fonda. Stoga je na temelju ugovora o prijenosu dionica Fond 22. srpnja 2002. prijašnjem vlasniku prenio 440 dionica Društva u iznosu 132.000,00 kn ili 35.276,- DEM.

Nadalje, Uredu za imovinsko pravne poslove Sisačko-moslavačke županije, ispostava Kutina podnesen je zahtjev za povrat imovine na k.č. 4212 novi z.k.ul. broj 6269 k.o. Kutina (kuća broj 29 i 31, četiri zgrade u Kolodvorskoj ulici površine 3 794 m<sup>2</sup>) za koje su dionice rezervirane, te na k.č. 4213/6 z.k.ul. broj 6269 k.o. Kutina (dvorište u Kutini površine 89 m<sup>2</sup>) i na k.č. 4213/1 z.k.ul. broj 6269 k.o. Kutina (dvije zgrade Silos i dvorište u Kutini) za koje dionice nisu rezervirane. Zahtjev je podnesen i za povrat odnosno naknadu imovine na k.č. 407/3 z.k.ul. 885 k.o. Vidrenjak u dijelu od 3 715,65 m<sup>2</sup> s poslovnim prostorom izgrađenim na navedenoj čestici, za koje su dionice rezervirane. Rješavanje spomenutih zahtjeva je u tijeku.

## 6. OCJENA PROVEDBE POSTUPAKA PRETVORBE I PRIVATIZACIJE

Obavljena je revizija pretvorbe i privatizacije društvenog poduzeća Moslavka Kutina p.o., Kutina.

Revizijom su obuhvaćeni dokumenti, odluke, poslovne knjige, ugovori i drugi akti na temelju kojih je obavljena pretvorba i privatizacija radi provjere je li pretvorba i privatizacija provedena u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća, Zakona o privatizaciji i drugih propisa.

Postupci revizije pretvorbe i privatizacije provedeni su u skladu s revizijskim standardima Međunarodne organizacije vrhovnih revizijskih institucija - INTOSAI.

### 6.1. Ocjena postupka pretvorbe

Postupak pretvorbe obavljen je u skladu s odredbama Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća.

### 6.2. Ocjena postupka privatizacije

Postupci privatizacije obavljeni su u skladu sa zakonskim propisima.

Razvojni program donesen je u lipnju 1992. Nije navedeno razdoblje na koje se odnosi. Razvojni program nije sadržavao količinske pokazatelje o planiranoj proizvodnji na obradivim površinama, te financijske pokazatelje planiranog razvoja. Navedeno nije u skladu s odredbama Uputa za provedbu članka 11. Zakona o pretvorbi društvenih poduzeća. Planirana je zamjena dijela mehanizacije sa strojevima John Deere. U 1992. planirana je nabava tri traktora John Deere 4750, te pripadajući plugovi.

Nadalje, planirano je stvaranje vodoprivrednih uvjeta za daljnje uređenje zemljišta u

kazeti osam, odnosno izvođenje nasipa i pumpi radi uređenja 1 000 ha poljoprivrednih površina, te svake godine izraditi program za površinu od 500 ha. Na tako uređenim površinama planirano je uzgajanje povrtlarskih kultura, te povećanje površina pod sjemenskom robom i uljaricama. Na farmi tovne junadi planirana je izgradnja nadstrešnica za sijeno i ispusta, te rješavanje gnojnice iz laguna pumpnim agregatima. Osim toga, planirana je rekonstrukcija tvornice stočne hrane, izgradnja mlina na lokaciji u Popovači, a u postojećim objektima mlina u Kutini planirano je razviti djelatnost pekarstva. Planirano je preuređenje trgovine uz mlin u moderan diskontni centar mesa i mesnih prerađevina. Prema razvojnom programu, financiranje je planirano kreditima poslovnih banaka.

Ciljevi planirani razvojnim programom djelomično su ostvareni. U 1992. nabavljena su tri traktora John Deere 4755 s pripadajućim plugovima, u 1994. također tri traktora John Deere, dok je u 1996. nabavljen traktor Zetor 6340. U 1993. izgrađena je nadstrešnica za sijeno, a u 1994. i 1995. na farmi tovne junadi, izgrađen je ispust i nabavljene su pumpe. Trgovina prehrambenim proizvodima uz mlin, preuređena je u 2001., a prije toga u 1998. dio trgovine preuređen je u mliječni restoran. Rekonstrukcija tvornice stočne hrane nije obavljena, a na lokaciji u Popovači nije izgrađen planirani mlin, te nije bilo ulaganja na objektima mlina u Kutini. Planirano uređenje zemljišta u kazeti osam nije ostvareno. U 2001., zasijano je 1 835 ha ratarskim kulturama, što je za 2 911 ha ili 61,34% manje u odnosu na 1991. Od toga, uljaricama je bilo zasijano 576 ha, što je za 11 ha više u odnosu na 1991., dok sjemenska roba i povrtlarske kulture u 2001. nisu uzgajane.

Za 1994., 1996., 1997. i 1999. iskazana je dobit, a gubitak je iskazan za 1995. 1998., 2000. i 2001. Za 2001. prihodi su iskazani u iznosu 49.225.834,82 kn, rashodi u iznosu 50.850.864,08 kn, te gubitak u iznosu 1.625.029,26 kn. Prihodi za 2001. manji su za 20.973.707,00 kn ili 29,88% u odnosu na 1994. Prema izvješću o poslovanju za 2001., prihodi su smanjeni zbog pada proizvodnje stočne hrane, te mlinarskih i pekarskih proizvoda. Mlin i tvornica stočne hrane nisu radili tri mjeseca zbog nedostatka pšenice i kukuruza. Vlastita proizvodnja pšenice i kukuruza zadovoljava trećinu potrebnih količina, dok je prodaja trgovačke robe smanjena za 18,00% u odnosu na 2000.

U 2001. proizvodnja stočne hrane, mlinarskih proizvoda, pekarskih proizvoda i proizvodnja kašare manja je za 70,85% do 88,48% u odnosu na 1991. Nadalje, u 2001., sušeno je 8 876 071 kg žitarica, što je za 28 897 900 kg ili 76,50% manje u odnosu na 1991., u vlastitom tovu tovljeno je 1 162 komada junadi, što je za 1 038 komada ili 47,18% manje, dok tova teladi i svinja nije bilo.

S obzirom na činjenicu da nisu u potpunosti ostvareni ciljevi određeni razvojnim programom, da je ostvarivan gubitak u poslovanju, da su smanjeni prihodi i proizvodnja, te da je broj zaposlenika smanjen s 535 u 1991. na 234 koncem 2001., nisu u potpunosti ostvareni ciljevi propisani odredbama članka 1. Zakona o privatizaciji.

## 7. OČITOVANJE ZAKONSKOG PREDSTAVNIKA PRAVNE OSOBE

*U očitovanju od 30. prosinca 2002. zakonski predstavnik navodi da su u Izvješću korektno iskazane činjenice koje su se događale od samog početka pretvorbe. Zakonski predstavnik je istaknuo da je u elaboratu dostavljenom Agenciji 25. listopada 1992. procijenjena vrijednost Poduzeća bila 26.936.091,- DEM, da je unutar građevinskih objekata, vrijednost drenaže poljoprivrednih površina iskazana u iznosu 9.950.364,- DEM, a isknjižena je, prema napatku Fonda, te da su mali dioničari 29. ožujka 2000. uputili zahtjev Fondu za povrat tih sredstava u visini 8.648.491,- DEM, odnosno predložili su prijebaj s naknadom za koncesiju za korištenje poljoprivrednih površina, da do danas zahtjev nije riješen, a zbog nepodmirenih obveza za koncesiju Ministarstvo je podnijelo tužbu i Društvo je podmirilo obveze. Osim toga, zakonski predstavnik je istaknuo da je u prosincu 1999. uloženo 2.213.400,00 kn u dionice društva Gredelj, da su dionice kupljene po cijene u visini 50,00% nominalne vrijednosti, od društva Pronekinvest, kćeri društva Slatinska banka, uz suglasnost nadzornog odbora kojem je prezentirano da se radi o dobrom poslovnom potezu, da je nakon plaćanja dionica 10. veljače 2000., kada je Društvo dobilo od društva Gredelj program sanacije iz 1999., bilo vidljivo da to nije bila dobra poslovna odluka, te da je Društvo tijekom 2002. dionice društva Gredelj prodalo za oko 270.000,00 kn i ostvarilo poslovni gubitak na ovoj transakciji.*

Prema odredbama članka 7. stavka 3. Zakona o državnoj reviziji (Narodne novine 70/93, 48/95, 105/99 i 44/01) na ovo Izvješće zakonski predstavnik može staviti prigovor u roku od 8 dana od dana njegova primitka.

O prigovoru odlučuje glavni državni revizor.

Prigovor se dostavlja Državnom uredu za reviziju, Područni ured Bjelovar, A. Hebranga bb, Bjelovar.

Ovlašteni državni revizori:

Mira Gojević, dipl. oec.

Zdenka Ralica, dipl. oec.

Izvješće uručeno dana: \_\_\_\_\_  
Primitak potvrđuje: \_\_\_\_\_

(žig i potpis)

**MOSLAVKA KUTINA P.O, KUTINA**

## 1. Radnički savjet:

Josip Žepanec predsjednik, Tomislav Bulić, Drago Rodek, Vladimir Dukarić, Mirko Lidmila, Zdenko Videk, Vjekoslav Marušić, Nena Bogdanović, Vlado Bohatka, Ivan Andrek, Stipo Batković, Alojzije Đudarić, Slavko Galunić, Ivan Blašković, Vlado Kranjčec, Vlado Kumpović, Nenad Zohar, Biserka Jergović i Marija Valjevac.

## 2. Upravni odbor:

Tomislav Bulić, predsjednik od 8. listopada 1992. do 26. ožujka 1994.

Ivan Marković, od 8. listopada 1992. do 26. ožujka 1994.

Stjepan Repić, od 8. listopada 1992. do 26. ožujka 1994.

Đuro Rukavina, od 8. listopada 1992. do 26. ožujka 1994.

Ivan Trbušić, od 8. listopada 1992. do 18. studenoga 1995.

Zdravko Černy, od 26. ožujka 1994. do 18. studenoga 1995.

Boško Pavlović, od 26. ožujka 1994. do 18. studenoga 1995.

Raković Miroslav, od 26. ožujka 1994. do 18. studenoga 1995.

Božidar Dasović, od 26. ožujka 1994. do 18. studenoga 1995.

Hakija Fazlić, od 26. ožujka 1994. do 18. studenoga 1995.

Josip Smuđ, od 26. ožujka 1994. do 18. studenoga 1995.

## 3. Nadzorni odbor:

Hakija Fazlić, predsjednik od 18. studenoga 1995. do 16. studenoga 1996.,  
član od 14. ožujka 1999. do 19. travnja 1999.

Jasna Gobin, od 18. studenoga 1995. do 13. ožujka 1999.

Božidar Dasović, od 18. studenoga 1995.

Branko Miloloža, od 23. studenoga 1995. do 22. srpnja 1997.

Vlasta Luketić, od 18. studenoga 1995. do 16. studenoga 1996.

Jure Vrselja, od 23. studenoga 1995. do 22. srpnja 1997.

Josip Smuđ, od 18. studenoga do 16. studenoga 1996.

Mijo Brodarić, predsjednik od 17. studenoga 1996. do 13. ožujka 1999.,  
član od 14. ožujka 1999. do 28. lipnja 2002.

Đurđica Kovačić, od 17. studenoga 1996. do 27. kolovoza 2000.

Josip Žepanec, od 17. studenoga 1996. do 13. ožujka 1999., od 29. lipnja 2002.

Kristijan Staničić, od 23. srpnja 1997. do 13. ožujka 1999.

Spomenka Cek, od 23. srpnja do 18. rujna 1998.

Marko Brajko, od 18. rujna 1998. do 13. ožujka 1999.

Ante Šimara, predsjednik od 14. ožujka 1999. do 24. veljače 2000.  
član od 25. veljače 2000. do 4. ožujka 2000.

Cecilija Merkler, od 14. ožujka 1999. do 15. prosinca 2001.

Mirko Lukač, od 14. ožujka 1999. do 19. travnja 1999.

Nada Samardžić, od 20. travnja 1999. do 28. veljače 2000.

Milan Kunica, član od 20. travnja 1999. do 24. veljače 2000.  
predsjednik od 25. veljače 2000. do 30. srpnja 2001.

Krunoslav Cukor, od 29. veljače 2000. do 9. svibnja 2001.

Marina Koleno, od 5. ožujka 2000. do 15. prosinca 2001.

Slavko Matišić, od 10. svibnja 2000. do 30. srpnja 2001.

Gordan Barišić, od 30. srpnja 2001.

Predrag Lučev, predsjednik od 31. srpnja 2001.

Mirko Pomper, od 16. prosinca 2001.

Zoran Jozić, od 16. prosinca 2001.

#### 4. Direktor

Božo Krstanović, od 1. ožujka 1988. do 14. svibnja 1996.

Darko Bohatka, od 15. svibnja 1996. do 12. veljače 2001.

Anto Bilandžić, od 13. veljače 2001. do 31. srpnja 2002.

Darko Sokolić, od 1. kolovoza 2002.